

Finanças Estratégicas para a Governança | FIN

A metodologia para o *oversight* dos resultados



O objetivo deste programa é oferecer a Conselheiros, Sócios Fundadores, Acionistas e outros profissionais não financeiros as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, tanto do ponto de vista econômico como financeiro.

Turma 1 - OnLine



SUMÁRIO

| | |
|---|---------------|
| PROGRAMA | 03 |
| ▶ Objetivo..... | 03 |
| ▶ A quem se destina | 03 |
| ▶ Metodologia | 03 |
| ▶ Facilitadores | 05 |
| ▶ Data & Local | 06 |
| ▶ Investimento | 06 |
| ▶ Inscrições..... | 07 |
| ▶ Esclarecimentos | 07 |
| ANEXO – “Educação para Conselheiros” | 08 |



PROGRAMA

FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA

OBJETIVO

Oferecer as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro.

A QUEM SE DESTINA

Conselheiros de Empresas (Consultivos ou de Administração), CEOs, Diretores, Sócios Fundadores, Acionistas e outros profissionais de alta gestão envolvidos com o processo de *oversight* de resultados econômicos e financeiros. Especialmente elaborado visando suprir uma lacuna de conhecimento em profissionais oriundos de áreas não financeiras.

METODOLOGIA

O programa tem duração de 8 horas, por videoconferência, e consiste em conceitos, dados e exemplos, discussão sobre cases, vídeos e artigos.

São 4 sessões com duração de 2 horas cada. Antes de cada sessão os participantes poderão receber materiais (cases, vídeos, artigos, etc.) a serem discutidos na sessão seguinte.



Conteúdo Programático:

▶ Sessão 1 – “Lendo os resultados”

- Os principais relatórios econômicos e financeiros para a Governança:
 - a. Demonstrativos de resultados;
 - b. Balanço Patrimonial;
 - c. Fluxo de Caixa (DFC).
- Como diferenciar regime de caixa e competência nas pequenas e médias empresas;
- Dicas para checar a credibilidade da montagem dos demonstrativos.

▶ Sessão 2 – “Interpretando os Resultados”

- Custo de Capital da Empresa:
 - a. Retorno mínimo do sócio / acionista;
 - b. Retorno exigido – credores;
 - c. Custo médio ponderado de capital;
 - d. Pequenas e médias empresas.

▶ Sessão 3 – “Análise de performance”

- Montagem e interpretação dos indicadores de performance:
 - a. Liquidez;
 - b. Eficiência e Controle;
 - c. Alavancagem financeira;
 - d. Lucratividade, Crescimento;
 - e. Métricas de Criação de Valor.

▶ Sessão 4 – “Áreas com potencial para problemas ou com potencial para melhorias e Interação com os auditores”

- Identificação de áreas críticas ou com potencial de melhoria:
 - a. Reconhecimento de faturamento;
 - b. Custos operacionais;
 - c. Despesas e provisões;
 - d. Aquisições de empresas ou M&A;

- e. Fluxo de Caixa e seus pontos nevrálgicos;
- f. Áreas de criação de valor ou de drenos recorrentes;
- g. Outros.
- Interação com auditoria:
 - a. Princípios de auditoria;
 - b. Como interpelar o auditor em busca de áreas sensíveis;
 - c. Ciclo de melhoria contínua.
- Conclusões gerais

FACILITADORES



GASPAR CARREIRA JR

Facilitador

Sócio da CJR Consultoria e Associado do CELINT. Executivo de Finanças há mais de 25 anos, atuou como Diretor de Serviços Financeiros na Oi S/A e Gestor de Controladoria e Orçamento na Coca-Cola Andina – RJ Refrescos. Conselheiro desde 2013, vem atuando em diversas empresas de capital aberto, capital fechado, empresas familiares e startups. Conselheiro Consultivo Certificado pelo CELINTBRA, Conselheiro de Administração Certificado pelo ICSS, Conselheiro Fiscal Certificado pelo IBGC, Conselheiro de Inovação e Master Conselheiro em Governança na Nova Economia Certificado pela Gonew.co. Economista, formado pela Faculdade de Ciências Políticas e Econômicas do Rio de Janeiro – Candido Mendes/Centro. MBA Executivo pela COPPEAD – UFRJ, Pós-graduação em Finanças pelo IAG Master – PUC/RJ.



GEORGE OHANIAN

Facilitador

Head of Market Risk Management no Bank of America Merrill Lynch do Brasil. Professor do MBA CFM no Insper. Professor de Finanças Corporativas na FGV (EAESP). PHD e Mestre em Administração pela FEA-USP. Engenheiro de Produção pela Escola Politécnica da USP. Chartered Financial Analyst (CFA) – CFA Institute.

**WANDERLEI PASSARELLA**

Coordenador e Facilitador

Exerce a função de Chairman e/ou Conselheiro em diversas empresas. Certificado como Conselheiro Internacional ProDir – Professional Director, pela Governance Solutions (Canadá); CCle – Conselheiro Certificado Experiente, pelo IBGC, e Conselheiro Consultivo Certificado ConCertif, pela CelintBra. Vem atuando como coaching/mentor de executivos C Level. Foi CEO da Petroflex, da Synteko (GPCQ) e da Orbis South America. Ex-Presidente dos Conselhos de Administração da Senergen, da Copenor (subsidiária da Petrobras) e da Macroplast. Autor de diversos livros, entre eles, "A Reinvenção da Empresa – Projeto Ômega". Mestre em Administração de Empresas e Bacharel em Economia pela FEA-USP. Engenheiro Mecânico pela Escola Politécnica da USP. Pós-graduado na Abordagem Transdisciplinar, pela UNIPAZ.

DATA & LOCAL**Sessões:**

- **04 de Agosto de 2021**, quarta-feira, das 8h às 10h
- **11 de Agosto de 2021**, quarta-feira, das 8h às 10h
- **18 de Agosto de 2021**, quarta-feira, das 8h às 10h
- **25 de Agosto de 2021**, quarta-feira, das 8h às 10h

Local: Videoconferência ao vivo, plataforma Zoom**INVESTIMENTO**

Investimento: R\$ 3.200,00 (sendo necessário sinal de R\$ 500,00 para a reserva da vaga e o restante com vencimento em 28/07/2021, semana que antecede a primeira sessão).



INSCRIÇÕES

- Solicite a sua inscrição pelo Site Oficial: www.celint.net.br/fin ou pelos canais abaixo, em Esclarecimentos;
- Receba o Formulário de Inscrição por e-mail com os dados para pagamento da inscrição;
- Envie o comprovante de pagamento da inscrição (R\$500) para a reserva da vaga.

ESCLARECIMENTOS

Contatar Aline Alvissus pelos canais abaixo:

 www.celint.net.br |  alinealvissus@synchron.net.br |  (21) 9 9707 5177

ANEXO

“EDUCAÇÃO PARA CONSELHEIROS”

O Centro de Estudos em Liderança e Governança Integrais - CELINT propicia diversos produtos educacionais para a formação de Conselheiros de Administração e Consultivos, em âmbito nacional e internacional.

Nossos Cursos estão voltados para uma visão abrangente e diferenciada sobre a atuação dos Conselheiros e procuram contribuir com insights para os profissionais que desejam iniciar ou desenvolver esta carreira.

Nossas Certificações habilitam para aprofundar em nível máximo o conhecimento sobre Governança e Conselhos, bem como, uma delas, é pioneira no emergente mercado para Conselheiros Consultivos



PFC | PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE CONSELHEIROS

Indicado para Executivos que atuam ou desejam atuar como Conselheiros

Este programa tem como objetivos proporcionar aos participantes uma visão de conjunto sobre o mercado de Conselheiros Administrativos e Consultivos no Brasil, ajudar em como elaborar um plano pessoal de desenvolvimento para se habilitar a atuar de forma eficaz nesse mercado e, também, como encontrar oportunidades para tal: www.celint.net.br/pfc



PGQ | PROGRAMA DE GOVERNANÇA PARA QUOTISTAS

Indicado para Sócios/Fundadores/Quotistas poderem obterem excelentes resultados na Governança de suas empresas

Este programa tem como objetivos proporcionar aos Sócios Quotistas uma visão sintética sobre Governança Corporativa, como ele pode aplicar os conceitos à sua Empresa e como ele pode se preparar para exercer o papel de Sócio ao longo do desenvolvimento e maturidade da evolução da mesma: www.celint.net.br/pgq



TCP | TRANSIÇÃO A CONSELHEIRO PROFISSIONAL

Indicado para Profissionais que desejam transitar de uma carreira a outra

Este é um Workshop que municia os participantes de métodos comprovados para a realização de um networking efetivo, com vistas a buscar oportunidades de atuação profissional como Conselheiro (ou para uma nova carreira). Também oferece os elementos-chave para o processo de transformação pessoal em direção a uma atuação digital nas empresas. Finalmente, traz à consciência como gerir o seu patrimônio de forma a garantir recursos para a jornada tranquila rumo à nova profissão. Atualmente On-Line: www.celint.net.br/tcp



PMR | PROGRAMA PARA MÚLTIPLAS RECEITAS

Indicado para Profissionais que desejam liberdade e potencial de realização

Este Programa se destina a todos os profissionais que desejam transitar para uma nova fase da carreira, onde múltiplas fontes de receitas sejam a tônica, e não apenas uma relação de emprego com uma única organização. É um produto exclusivo, ajuda a definir quais caminhos você poderá seguir profissionalmente, a partir de seu desejo e competências: www.celint.net.br/pmr



ESG NOS NEGÓCIOS | O que a Liderança precisa saber

Conselheiros de Empresas, CEOs, Diretores e outros profissionais de alta gestão responsáveis pela formulação de modelos de negócios em suas organizações

Este é um curso que oferece a executivos e membros de conselhos conhecimento sobre fatores ESG e a relação deles com o sucesso e continuidade dos negócios nesta década: www.celint.net.br/esg



FIN | FINANÇAS ESTRATÉGICAS PARA A GOVERNANÇA

Indicado para Profissionais oriundos de áreas não financeiras

Este é um curso que oferece as ferramentas adequadas para controlar os resultados dos negócios da organização e permitir um *oversight* para identificar ameaças e oportunidades, acompanhar o desempenho e atuar nas correções de rumo, tanto do ponto de vista econômico como financeiro: www.celint.net.br/fin



CONCERTIF | CERTIFICAÇÃO DE CONSELHEIRO CONSULTIVO

Indicado para Conselheiros com foco em pequenas e médias empresas

Único curso voltado exclusivamente para a atuação como Conselheiro Consultivo. Embora seja um passo na direção do Conselheiro de Administração, há certas características específicas que são trabalhadas. Permite se qualificar para a Certificação, também pioneira no mercado nacional. Corpo docente altamente diferenciado, com Instrutores que reúnem experiência executiva, de governança e acadêmica: www.celintbra.com.br/concertif



PRO.DIR | CERTIFICAÇÃO INTERNACIONAL DE CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO

Indicado para Conselheiros com foco em empresas globais e multinacionais

De origem canadense, o PRO.DIR® - Professional Director Certification Program é uma certificação reconhecida INTERNACIONALMENTE e 100% ONLINE. São 200h de dedicação e equivale a um MBA em Governança Corporativa: www.celintbra.com.br/prodir



FÓRUM DE CONSELHEIROS 2021

Conselheiros em formação ou atuantes

O Fórum de Conselheiros é um encontro anual com o objetivo de propiciar "insights" e "networking" de altíssimo nível para aqueles que estão ou objetivam estar na carreira de Conselheiro de Empresas.: www.celint.net.br/forumconselheiros